



LANORAIE  
unique de nature

# Planification stratégique

2025-2030

Présenté par



NOVA

# TABLE DES MATIÈRES



<b>MISE EN CONTEXTE</b>	<b>4</b>		
<b>MÉTHODOLOGIE</b>	<b>6</b>		
<b>1. LANORAIE MAINTENANT</b>	<b>7</b>		
Constats et enjeux	8		
<b>2. PILIERS DU PLAN</b>	<b>12</b>		
Objectifs poursuivis	13		
Principes directeurs	14		
Vision	16		
Mission	17		
Valeurs	18		
Signature municipale	19		
<b>3. ORIENTATION STRATÉGIQUE</b>	<b>20</b>		
Chantiers stratégiques prioritaires transversaux	21		
Orientations et axes stratégiques	23		
Axe stratégique 1 – Environnement	25		
Axe stratégique 2 – Développement économique	27		
		Axe stratégique 3 – Qualité de vie	29
		Axe stratégique 4 – Les citoyen.nes au cœur des préoccupations de la vie municipale	31
		<b>4. PLAN D'ACTION ET CONDITIONS DE SUCCÈS</b>	<b>34</b>
		Plan d'action	34
		Postures de la municipalité	35
		Mise en œuvre et mesure de suivi	39
		Conditions de succès	40
		Carte stratégique	41
		<b>CONCLUSION</b>	<b>43</b>



**Notre démarche de planification stratégique illustre l'engagement de la Municipalité de Lanoraie à satisfaire les exigences de la communauté en incorporant les principes du développement durable dans sa gouvernance et ses méthodes de gestion. Cette démarche a pour objectif principal d'adopter une vision à long terme afin d'assurer une croissance durable de la municipalité.**



# MISE EN CONTEXTE




La municipalité de Lanoraie, située dans la région de Lanaudière, compte 5 400 habitant.es réparties sur un territoire de 115,47 km<sup>2</sup>. C'est la **troisième ville la plus étendue de la MRC de d'Autray**. Ce territoire se compose de trois sections distinctes : le village, milieu agro-forestier et la tourbière, chacune occupant environ un tiers de la superficie totale. La zone habitée est principalement concentrée autour du noyau du village, qui borde une activité agricole significative.

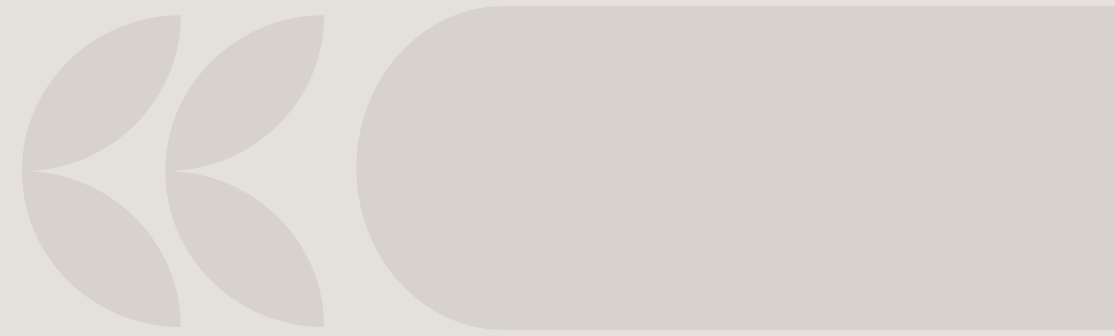
Le patrimoine historique de Lanoraie est riche. Au XIXe siècle, la ville était un relais important du Chemin du Roy, avec des chantiers navals, des moulins et des forges. Des figures emblématiques sont originaires de cette municipalité, telles **qu'Honoré Beaugrand**, qui a été à la fois maire de Montréal et fondateur du journal La Patrie.

Lanoraie offre plusieurs attraits touristiques, dont les **Promenades sur le fleuve**, qui ont été aménagées en bordure du fleuve Saint-Laurent. Ces promenades offrent des points de vue panoramiques. De plus, la **Réserve écologique des Tourbières-de-Lanoraie** est un site remarquable, offrant l'opportunité de découvrir un écosystème captivant et impressionnant.

**Ce milieu se distingue par la richesse de son environnement naturel, son engagement communautaire, son patrimoine historique et son cadre de vie attirant.** Au fil des dernières années, la municipalité a dû faire face à plusieurs défis, notamment la croissance démographique, la diversification économique, le vieillissement de la population et la protection de l'environnement, tout en cherchant à mettre en évidence ses atouts uniques. De plus, les communications ont connu des changements importants, de nouvelles dynamiques de participation citoyenne ont émergé et les enjeux municipaux se sont complexifiés.



# MISE EN CONTEXTE



Cette présente démarche repose sur une **analyse détaillée des facteurs locaux** et sur des **consultations citoyennes**. Ces dernières permettent de s'assurer que les priorités déterminées correspondent aux aspirations de la communauté et favorisent un développement harmonieux et durable.

Compte tenu du chemin parcouru depuis le dernier plan directeur 2016-2021, le conseil municipal a décidé de lancer la création du Plan stratégique en 2024. Ce processus approfondi a inclus un sondage auprès du public, des ateliers de consultation, ainsi que la participation cruciale des gestionnaires. C'est ce travail collectif qui a donné naissance au **Plan stratégique 2025-2030**.

Dans le cadre de ce projet, la Municipalité a entrepris, au printemps 2024, une démarche de planification stratégique pour définir une vision commune de son avenir. Cette démarche vise à rallier les acteurs locaux, les citoyen.nes, les entreprises, les organismes communautaires et les élu.es, afin de déterminer les priorités et les objectifs à atteindre au cours des 5 prochaines années afin de coordonner les efforts de développement à court, moyen et long terme.

La planification stratégique permettra de s'adapter aux évolutions sociales, économiques et environnementales, tout en assurant une gestion efficace des ressources et des infrastructures. Les objectifs se résument comme suit :

- Établir des priorités d'actions
- Développer un outil stratégique, tactique et opérationnel d'aide à la gestion
- Définir des cibles mesurables à atteindre
- Augmenter la proximité avec la population

Pour assurer le succès du projet et garantir que la nouvelle planification stratégique reflète fidèlement l'**identité lanoroise**, ainsi que les **priorités collectives**, l'équipe administrative et le conseil municipal ont priorisé une consultation proactive auprès de la population, des partenaires, des organismes locaux, des élu.es et du personnel municipal. Dans cet esprit, la Municipalité a sollicité l'expertise d'**IC NOVA** pour les accompagner dans la réalisation de ce projet.

# MÉTHODOLOGIE

## DÉMARCHE PARTICIPATIVE

Tout d'abord, cette initiative a mené à l'établissement d'un bilan organisationnel. Ensuite, la phase de consultation de la population s'est étendue de mai à octobre 2024. Lanoraie se distingue par sa volonté de diversifier les méthodes de consultation afin de toucher un éventail plus large de membres de la communauté.

L'organisation a mis sur pied divers types de consultations et d'ateliers de réflexion afin de mieux cerner les besoins et les priorités de la population et des différents acteurs.

La planification stratégique 2025-2030 résulte d'une collaboration entre les citoyen.nes, les élu.es et le personnel de la Municipalité de Lanoraie. Parmi les activités réalisées lors des phases de bilan et de diagnostic, on compte :

**14 rencontres et 2 sondages qui ont permis de rassembler les visions stratégiques et les priorités d'action des parties prenantes de la municipalité.**



Équipe de direction et élu.es  
**1 atelier de démarrage**  
**1 atelier de validation**  
**1 atelier sur la vision**

Comité de direction de la  
Municipalité de Lanoraie  
**3 ateliers-rencontres**

Organismes  
**1 groupe de discussion**

Gens d'affaires  
**1 groupe de discussion**

Citoyennes et citoyens  
**4 groupes de discussion**  
**1 sondage**

Personnel de la Municipalité  
**1 sondage**

**1 consultation publique**  
tenue le 26 octobre 2024

Ainsi que **plusieurs séances**  
**de travail internes**

**Au total, plus de 240 personnes ont été consultées.**



**1**



# **LANORAIE MAINTENANT**

Constats et enjeux

# CONSTATS ET ENJEUX



Le caractère unique de Lanoraie se démarque. Son territoire évolue et vit au rythme d'une population fière, ce qui la place dans un contexte unique.

## ENVIRONNEMENT

### Constats

- La richesse et l'abondance de l'environnement naturel, notamment entre le fleuve, la tourbière et la zone agricole, constituent un atout majeur et un potentiel de développement durable élevé.
- Le développement et l'environnement sont perçus à travers deux visions opposées, ce qui pose un défi pour concilier croissance et préservation.
- L'offre en infrastructures actuelle ne répond pas pleinement aux besoins de la mobilité active et durable.
- Les bouleversements climatiques forcent une adaptation rapide.

## ENJEUX

○ Renforcement de la résilience climatique face aux impacts croissants des changements climatiques.

○ Préservation de l'équilibre entre le développement et la protection de l'environnement.

○ Présence d'un monopole sur les espaces vacants et sur les actions pour les développer.

## URBANISME ET TERRITOIRE

### Constats

- Le territoire est grand, diversifié et la structure territoriale est relativement ordonnée (peu de conflits d'usage).
- La municipalité possède un riche héritage naturel et bâti.
- Le plan d'urbanisme est incomplet et désuet.
- Le potentiel de développement est élevé.
- La sensibilité urbanistique et paysagère des citoyen.nes, élu.es et employé.es freine les projets de développement.

# CONSTATS ET ENJEUX



## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### Constats

- La vie économique est concentrée à l'extérieur du noyau villageois.
- Il y a un manque de restaurants et de commerces divers de proximité.
- Le développement commercial est limité à certaines zones sur le territoire.
- Le parc industriel ne permet pas ou peu de développement.
- Le déplacement du pouvoir d'achat se dirige dans les villes avoisinantes et dans les services en ligne.
- Les espaces à développer sont détenus et contrôlés par un nombre réduit de propriétaires.
- Des terrains commerciaux sont disponibles, mais très peu de locaux le sont.
- Les citoyen.nes ont développé des habitudes d'achat dans les villes voisines de Joliette, Berthierville et Lavaltrie.

## ENJEUX

- Absence d'une stratégie municipale pour favoriser le développement commercial.
- **Préservation de l'équilibre entre le développement et la protection de l'environnement.**

- Accès à l'eau pour l'agriculture.
- Offre de services adéquats en fonction des besoins et des responsabilités de la municipalité.
- Poursuite de l'exploitation des terres par les agriculteurs et agricultrices.
- Résistance aux changements climatiques.

## DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

### Constats

- Il y a une distance entre les agriculteurs/agricultrices et l'équipe municipale, ce qui crée un manque de compréhension de la réalité du milieu agricole.
- Il y a peu de pouvoir d'agir, car la responsabilité revient aux paliers supérieurs.
- L'accès à l'eau est devenu difficile pour les agriculteurs et agricultrices.
- La perte financière des agriculteurs et agricultrices augmente face à la concurrence mondiale, au climat économique et aux changements climatiques.

# CONSTATS ET ENJEUX



## QUALITÉ DE VIE ET COLLECTIVITÉ

### Constats

- Il y a un fort sentiment d'appartenance et de fierté chez les citoyen.nes de longue date.
- Lanoraie est une municipalité à dimension humaine et son paysage est magnifique.
- Les besoins de logements diversifiés sont croissants.
- Les infrastructures de loisir sont désuètes.
- Il y a une difficulté à entretenir les infrastructures municipales et les installations de la ville dédiées à une offre de loisirs.
- Il y a un manque de places disponibles pour les jeunes enfants dans l'offre du CPE.
- Il y a un manque d'offres de services pour les adolescent.es et pour les personnes âgées.
- Il est ardu de maintenir l'engagement bénévole des citoyen.nes de Lanoraie.
- Les organismes de Lanoraie souhaitent se démarquer et s'affirmer.

## ENJEUX

- Pénurie de logements abordables et inclusifs.
- Manque d'infrastructures de loisirs.
- Accès équitable aux services de garde pour les familles et soutien à la conciliation travail-famille.
- Pérennité des organismes.

- Inégalité des informations communiquées aux citoyen.nes.
- Écart entre les services offerts et ceux attendus par la population.
- Augmentation de l'incivilité des citoyen.nes.

## SERVICES AUX CITOYEN.NE.S

### Constats

- Il y a une volonté de la Municipalité de se rapprocher du citoyen et de la citoyenne.
- Les moyens de communication aux citoyen.nes sont diversifiés et de qualité.
- Il y a une augmentation des exigences de la population.
- L'étendue des heures d'ouverture des services est appréciée.
- Il y a une offre de services gratuits disponibles aux citoyen.nes.
- L'incivilité des usagers et usagères a un impact sur le personnel de la Municipalité.
- Il y a une difficulté de communiquer avec les nouveaux arrivants et arrivantes qui parlent peu ou pas du tout le français.

# CONSTATS ET ENJEUX



## ORGANISATION MUNICIPALE

### Constats

- Le personnel est engagé envers la communauté.
- Il y a une augmentation des responsabilités municipales.
- Il y a un besoin d'améliorer les pratiques, ainsi que les outils de gestion afin de répondre plus efficacement aux enjeux et à la population.



## ENJEUX

- Développement d'une vision commune entre les parties prenantes afin de permettre à l'équipe municipale de travailler plus efficacement.
- Évolution des pratiques de gestion, ainsi que l'utilisation de nouveaux outils en faisant face aux nombreux défis.

# 2

## PILIERS DU PLAN

*Cette planification vise à cerner les forces motrices et les potentiels de la municipalité, ainsi qu'à dégager une vision commune de développement permettant de mobiliser les citoyen.nes, les élu.es, le personnel de la Municipalité, les organismes et les parties prenantes socioéconomiques.*

# OBJECTIFS POURSUIVIS

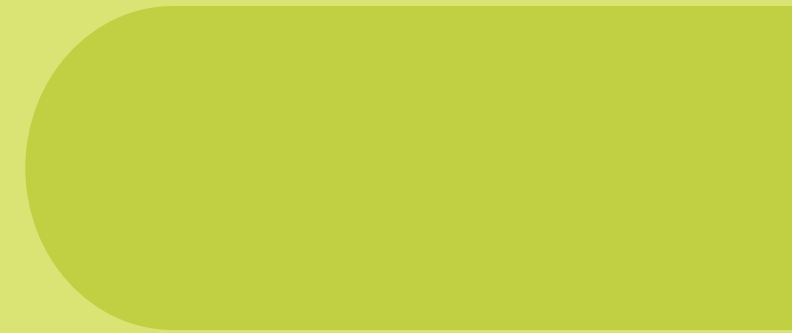


Grâce à une planification stratégique, Lanoraie s'adaptera aux changements sociaux, économiques et environnementaux en gérant efficacement ses ressources et ses infrastructures. Cette démarche vise à atteindre les résultats suivants:

- Élaborer une vision commune du développement.
- Se redéfinir en tant que communauté et organisation municipale, en tenant compte des enjeux actuels.
- Établir un cadre stratégique et mettre en place un outil stratégique.
- Affirmer l'identité et l'unicité de la municipalité afin de renforcer son positionnement et son attractivité.

Cette planification vise à cerner les forces motrices et les potentiels de la municipalité, ainsi qu'à dégager une vision commune de développement permettant de mobiliser les personnes élues, les organismes et les parties prenantes socioéconomiques de son milieu.

# PRINCIPES DIRECTEURS



Les principes directeurs, basés sur la vision et la mission de la Municipalité, servent de cadre de référence pour guider les actions et décisions municipales. Voici les éléments qui guident ce plan :

## 1. Écoute active de la population

En instaurant une communication bidirectionnelle avec la population, on s'assure qu'elle comprenne et s'approprie les grands enjeux de l'avenir de sa municipalité.

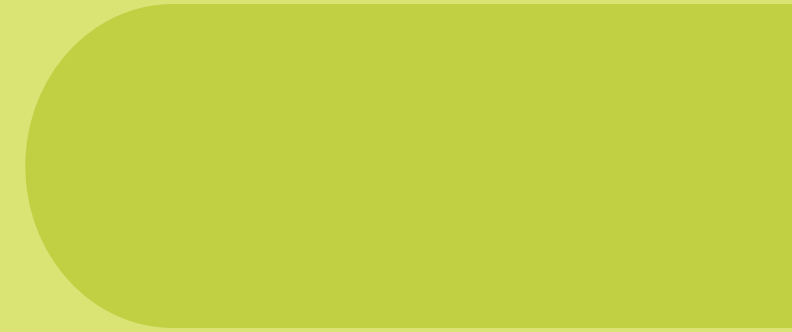
## 2. Administration rigoureuse des ressources financières et matérielles

- En maintenant une rigueur dans la gestion des fonds publics, en contrôlant les budgets et les échéanciers, et en en tenant compte de la capacité de payer de la population.

## 3 Gestion performante, mobilisatrice et proactive

En mettant de l'avant des pratiques de gestion efficace et mobilisatrices, ainsi qu'une gestion proactive et continue du développement, Lanoraie cultive un environnement professionnel axé sur humain et la vitalité.

# PRINCIPES DIRECTEURS



## 4. Engagement constant des personnes élues

En fournissant à l'organisation de tous les outils nécessaires pour atteindre ses objectifs et ses orientations stratégiques

## 5. Bonification continue de la qualité des services offerts aux citoyen.nes

En évaluent régulièrement la qualité des prestations de services, grâce à des données concrètes et à d'indicateurs pertinents.

## 6. Communication créatrice de valeur

En s'assurant d'une communication efficace s'adressant tout autant à l'organisation municipale qu'aux citoyen.nes et les partenaires.



# VISION

*«Incarner notre unicité entre le bien-être, la nature et la croissance.»*

La vision municipale représente l'ambition commune qui guide notre développement à long terme. Elle reflète les priorités de notre communauté, tout en anticipant les défis et les opportunités des années à venir.

Cette vision a été coconstruite grâce à la démarche participative et elle a été formulée par le conseil municipal et l'équipe de direction de la Municipalité, afin de garantir qu'elle reflète les intentions et réponde aux préoccupations et besoins réels de notre population.

La vision constitue le socle qui nous a permis d'aligner l'orientation, les axes ainsi que les objectifs du plan stratégique.

Ensemble, en tant que communauté, nous avons le pouvoir de réaliser cette vision ambitieuse et de façonner un avenir prospère pour les générations futures.



# MISSION

*«Développer un cadre de vie qui favorise le bien-être et la durabilité, en s'assurant que les services municipaux répondent aux besoins collectifs, tout en posant les bases du Lanoraie de demain.»*

La mission d'une municipalité définit son rôle central et ses responsabilités envers ses citoyen.nes. Elle constitue le fondement de toutes les initiatives stratégiques et opérationnelles, assurant une gouvernance cohérente et efficace.

Cette mission a été définie à partir des attentes exprimées par la population lors de consultations publiques et d'une analyse approfondie des opportunités et défis auxquels notre municipalité fait face.

Tandis que la vision trace la voie vers l'avenir, la mission décrit notre engagement à agir aujourd'hui pour répondre aux attentes de nos citoyen.nes et préparer le terrain pour un développement harmonieux et durable.

Ensemble, grâce à notre mission commune, nous construirons une municipalité dynamique et résiliente, où chaque citoyen.ne peut s'épanouir pleinement.





# VALEURS

## RÊVONS VERT. RÊVONS GRAND.

L'environnement, sous toutes ses formes, est au centre des préoccupations, puisqu'il est gage de notre qualité de vie et de notre santé. Nous souhaitons conserver un environnement sain pour les générations futures et nous sommes convaincu.es que le développement de notre municipalité doit se faire dans le respect de l'environnement.

## ENGAGÉ.ES ET SOLIDAIRES ENVERS NOTRE COMMUNAUTÉ.

La qualité de vie, le service et le bien-être sont les prémisses de cette valeur gardienne de la préservation de ce que nous avons et que nous souhaitons continuer de développer pour le bien-être de nos citoyen.nes.

## OSONS AGIR. OSONS CONSTRUIRE.

L'engagement, le professionnalisme et l'équité sont les éléments moteurs de cette valeur qui nous donnent la motivation d'oser en ralliant les différents intervenants, qui nous permettront d'avancer dans l'action et de construire le Lanoraie de demain.

## ENSEMBLE, CONTRIBUONS À L'ÉPANOUISSEMENT COLLECTIF.

La famille, l'inclusion et le sentiment d'appartenance sont les bases de cette valeur qui nous orientent pour nous ouvrir aux autres, afin d'agrandir la communauté et nous permettre de porter ensemble un projet commun plus grand que chacun.e de nous.



# SIGNATURE MUNICIPALE

La vision, la mission et les valeurs qui guident cette réflexion stratégique s'inscrivent en parfaite continuité avec la signature distinctive de Lanoraie.

Cette signature, qui reflète l'identité, les aspirations et le caractère unique de notre communauté, demeure tout aussi pertinente et cohérente avec nos ambitions pour construire le Lanoraie de demain.

En adoptant une approche alignée avec cette identité forte, nous affirmons notre volonté de bâtir un avenir qui respecte nos fondations tout en évoluant vers des solutions inclusives et durables.

Ce lien étroit entre la signature municipale et notre orientation stratégique garantit une harmonie entre notre passé, notre présent et nos aspirations futures.



LANORAIE LANORAIE LANORAIE  
unique de nature unique de nature unique de nature



# 3

## ORIENTATION STRATÉGIQUE

*L'orientation stratégique donne le cap à suivre pour réaliser notre vision dans les années à venir. Elle constitue un cadre de référence essentiel, guidant nos décisions en cohérence avec la réalité et les besoins spécifiques de la municipalité. En tenant compte des enjeux actuels, des constats observés et des objectifs de la municipalité, elle oriente l'allocation des ressources municipales de manière optimale. De plus, elle permet de structurer les actions à entreprendre selon les grandes priorités qui concernent autant la population que le développement de Lanoraie.*

# CHANTIERS STRATÉGIQUES PRIORITAIRES TRANSVERSAUX



Le diagnostic a permis d'identifier certains enjeux transversaux qui touchent différents champs de compétences municipales. Le développement économique, l'efficacité de l'administration municipale, le développement durable au cœur des actions et l'amélioration de la qualité de vie des Lanorois.es représentent des défis de taille pour l'organisation.

1

### **LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DANS UNE VISION D'AMÉLIORATION GLOBALE**

Pour assurer la prospérité et le rayonnement de la municipalité, il est essentiel de dynamiser le secteur économique en intégrant les dimensions sociales, environnementales et culturelles. Cette démarche implique une collaboration étroite avec diverses parties afin de promouvoir un développement harmonieux et inclusif.

2

### **L'AMÉLIORATION DE L'EFFICIENCE DE L'ADMINISTRATION MUNICIPALE**

La quête d'une plus grande efficacité se déploie sur plusieurs fronts. D'une part, l'administration doit devenir plus agile, améliorer sa communication et éliminer les silos internes. D'autre part, les différents secteurs (communautaire, culturel, économique, etc.) doivent renforcer leur concertation pour mutualiser les ressources et mieux répondre à leurs besoins spécifiques. En développant une vision commune entre tous les intervenants, nous pourrions aligner les efforts et ainsi accroître l'efficacité globale de chaque partie.

3

### **L'IMPORTANCE D'INTÉGRER LE DÉVELOPPEMENT DURABLE AU CŒUR DES ACTIONS**

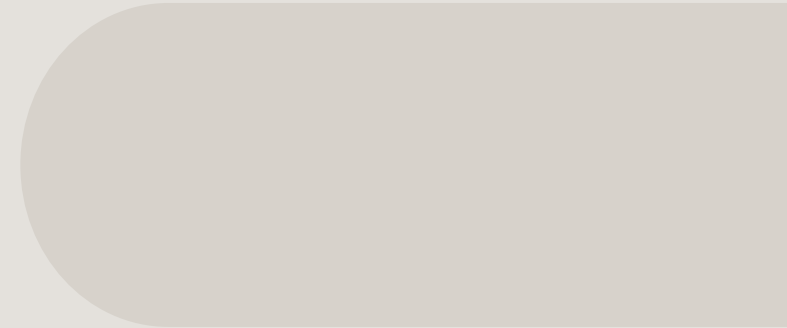
Ce virage doit être amorcé et mis en œuvre de manière cohérente à travers l'ensemble des actions municipales. Il s'agit de rechercher et d'adopter des pratiques exemplaires qui répondent aux besoins actuels, tout en garantissant que les générations futures puissent également satisfaire les leurs, tant sur les plans social, environnemental qu'économique. Cette démarche englobe aussi bien les gestes quotidiens que les projets majeurs à évaluer à moyen terme pour soutenir le développement économique de la municipalité. L'intégration dans les principes directeurs devient un outil permettant de se conscientiser et de développer le réflexe d'inclure cette réflexion dans toutes les actions entreprises par la Municipalité.

4

### **L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE VIE POUR LES CITOYENS**

Lanoraie est unanimement reconnue par ses organismes, partenaires et citoyen.nes pour sa qualité de vie empreinte de tranquillité. La beauté naturelle et le calme qui caractérisent la communauté en font un lieu où il fait bon vivre. Le maintien et l'amélioration de cette qualité de vie sont des objectifs partagés, nécessitant l'engagement dans divers aspects des responsabilités municipales.

# ORIENTATIONS ET AXES STRATÉGIQUES



Dans le cadre de la planification stratégique, nous avons défini quatre grands axes qui serviront de fondement à nos actions pour les prochaines années.

Ces axes ont été élaborés à partir de consultations et d'ateliers de réflexion qui ont permis de mieux cerner les besoins et les priorités de la population et des différents acteurs.

À travers ces réflexions, une analyse approfondie des constats et des enjeux a permis de préciser les défis à relever et les opportunités, en cohérence avec la vision et les priorités définies par la municipalité.

**4 grands axes qui constituent les leviers essentiels pour guider les décisions municipales et structurer les initiatives à mettre en œuvre.**

- inspirés de notre vision, notre mission et nos valeurs.
- reflètent notre engagement envers la population de Lanoraie.

**AXE 1  
ENVIRONNEMENT**

Une municipalité qui respecte et met en valeur son milieu naturel dans une perspective durable.

**AXE 2  
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE**

Une municipalité active et engagée dans un développement équilibré.

**AXE 3  
QUALITÉ DE VIE**

Une municipalité attrayante pour sa qualité de vie riche, vivante et diversifiée pour tous et toutes.

**AXE 4 [ TRANSVERSAL ]  
LES CITOYEN.NES AU CŒUR DES PRÉOCCUPATIONS DE LA VIE MUNICIPALE**

Une population informée et impliquée favorisant la collaboration.

AXE  
STRATÉGIQUE

# 01

## **UNE MUNICIPALITÉ QUI RESPECTE ET MET EN VALEUR SON MILIEU NATUREL DANS UNE PERSPECTIVE DURABLE**

La préservation de l'environnement et la mise en valeur du milieu naturel sont au cœur des priorités de la municipalité. Dans un contexte de développement soutenu, il est essentiel d'adopter une approche équilibrée qui concilie croissance, protection des écosystèmes et adaptation aux défis climatiques.

Cet axe stratégique vise à renforcer notre engagement envers un aménagement du territoire respectueux de l'environnement, tout en encourageant des initiatives locales favorisant une transition écologique durable. Grâce à des actions concrètes et concertées, la municipalité souhaite assurer une qualité de vie optimale pour ses citoyen.nes tout en protégeant les ressources naturelles qui font la richesse de notre territoire.



# 01

## UNE MUNICIPALITÉ QUI RESPECTE ET MET EN VALEUR SON MILIEU NATUREL DANS UNE PERSPECTIVE DURABLE



### OBJECTIF 1

**PRÉSERVER UN ÉQUILIBRE  
ENTRE LE DÉVELOPPEMENT  
SOUTENU ET LA MISE EN  
VALEUR DE L'ENVIRONNEMENT**

Intégrer des principes de développement durable dans l'aménagement du territoire afin d'assurer une cohabitation harmonieuse entre urbanisation et préservation des milieux naturels.

### OBJECTIF 2

**DÉVELOPPER UNE STRATÉGIE  
DE MOBILITÉ FAVORISANT LE  
TRANSPORT ACTIF**

Encourager les alternatives à l'automobile, telles que le vélo, la marche et les transports collectifs, afin de réduire l'empreinte écologique des déplacements et d'améliorer la qualité de vie des citoyen.nes.

### OBJECTIF 3

**SOUTENIR LES  
ENTREPRENEUR.ES AGRICOLES  
EN REGARD DES ENJEUX  
ENVIRONNEMENTAUX**

Accompagner le secteur agricole dans l'adoption de pratiques écoresponsables, en soutenant des initiatives locales qui favorisent la protection des sols, de l'eau et de la biodiversité.

### OBJECTIF 4

**S'ENGAGER ACTIVEMENT DANS  
LA RÉSILIENCE CLIMATIQUE DE  
LANORAIE**

Développer et mettre en œuvre des actions visant à anticiper et atténuer les effets des changements climatiques, en intégrant des mesures d'adaptation et de gestion durable des ressources naturelles.

*À travers ces engagements, notre municipalité affirme sa volonté d'être un acteur de premier plan en matière de transition écologique et de protection du patrimoine naturel. La mise en œuvre de cet axe stratégique repose sur une mobilisation collective et une vision à long terme, afin de bâtir un avenir plus vert et durable pour notre communauté et pour les générations futures.*



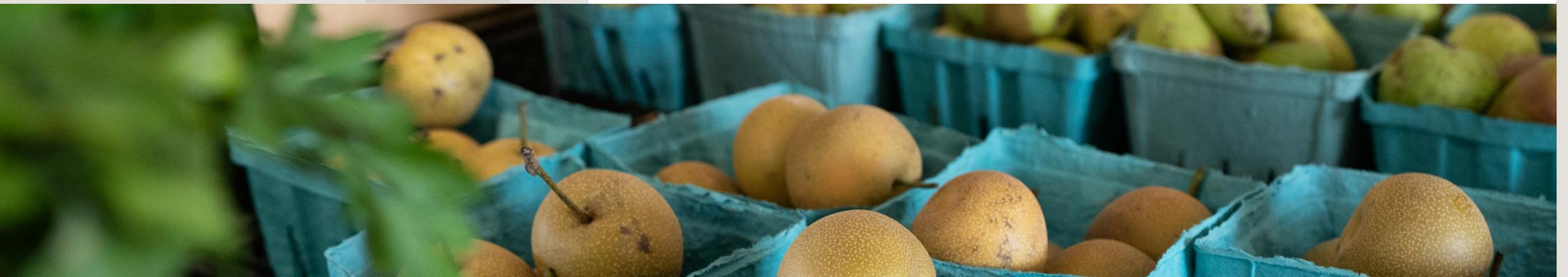
AXE  
STRATÉGIQUE

# 02

## **UNE MUNICIPALITÉ ACTIVE ET ENGAGÉE DANS UN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SOUTENU ET ÉQUILIBRÉ**

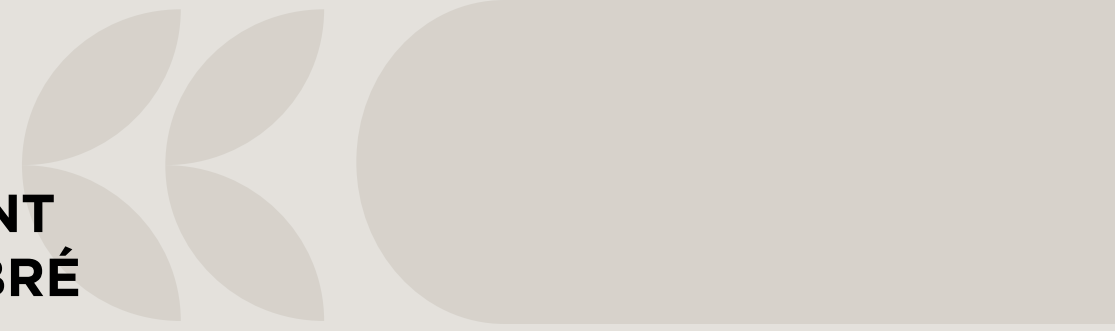
Le dynamisme économique est un pilier fondamental du développement et de la prospérité de notre municipalité. Dans un contexte en constante évolution, il est essentiel d'adopter une approche proactive et concertée pour stimuler la croissance économique, tout en maintenant un équilibre entre le développement industriel, commercial et résidentiel, et pour mettre en valeur le territoire ainsi qu'assurer le respect de l'environnement au sens large.

Cet axe stratégique vise à renforcer l'attractivité économique de notre municipalité en favorisant un climat propice aux investissements, à la création d'emplois et à l'épanouissement des entreprises locales. En nous appuyant sur une collaboration étroite avec les acteurs du milieu des affaires, les agriculteurs et agricultrices, ainsi que les organismes locaux, nous souhaitons établir des bases solides pour une croissance durable et harmonieuse.



# 02

## UNE MUNICIPALITÉ ACTIVE ET ENGAGÉE DANS UN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SOUTENU ET ÉQUILIBRÉ



### OBJECTIF 1

**CRÉER UNE VISION  
COMMUNE DU  
DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE AVEC  
LES PARTIES  
PRENANTES**

Mobiliser les acteurs locaux autour d'une stratégie partagée afin de maximiser les retombées positives pour l'ensemble de la communauté.

### OBJECTIF 2

**DÉVELOPPER UNE  
STRATÉGIE MUNICIPALE  
POUR FAVORISER LE  
DÉVELOPPEMENT  
INDUSTRIEL,  
COMMERCIAL ET  
RÉSIDENTIEL**

Mettre en place des conditions optimales pour attirer et soutenir les projets de développement tout en veillant à une planification cohérente, respectueuse et durable.

### OBJECTIF 3

**ASSURER UN  
LEADERSHIP QUI  
FACILITE LA  
COLLABORATION DES  
ACTEURS DU MILIEU  
DES AFFAIRES**

Agir à titre de catalyseur pour favoriser le dialogue et la synergie entre les entrepreneur.es, les investisseurs et investisseuses, ainsi que les partenaires économiques.

### OBJECTIF 4

**REPRÉSENTER LES  
INTÉRÊTS DES  
ENTREPRISES, DES  
AGRICULTEURS ET  
AGRICULTRICES AINSI  
QUE DES ORGANISMES  
DE LANORAIE**

Défendre les enjeux locaux auprès des instances régionales et gouvernementales afin de soutenir le développement économique du territoire.

### OBJECTIF 5

**DÉFINIR UN  
POSITIONNEMENT  
STRATÉGIQUE POUR  
SOUTENIR UNE OFFRE  
TOURISTIQUE  
ATTRAYANTE**

Valoriser les atouts naturels, culturels et patrimoniaux de la municipalité afin de dynamiser le tourisme et renforcer l'identité de Lanoraie comme destination incontournable.

*À travers ces engagements, la municipalité affirme son rôle de moteur du développement économique en adoptant une vision à long terme qui bénéficie tant aux entreprises qu'aux citoyen.nes. En favorisant une approche concertée, nous bâtissons un avenir prospère et équilibré pour notre communauté.*



AXE  
STRATÉGIQUE

# 03

## **UNE MUNICIPALITÉ ATTRAYANTE POUR SA QUALITÉ DE VIE RICHE, VIVANTE ET DIVERSIFIÉE POUR TOUS ET TOUTES**

Offrir un milieu de vie accueillant, sécuritaire et dynamique est une priorité pour notre municipalité. La qualité de vie est un facteur clé d'attractivité et de rétention des citoyen.nes, et nous nous engageons à mettre en place des initiatives qui favorisent le bien-être, l'inclusion et le sentiment d'appartenance à notre communauté.

Cet axe stratégique vise à augmenter l'attrait de Lanoraie en améliorant ses infrastructures, en valorisant son identité unique et en favorisant les échanges entre les citoyen.nes. Par des actions concrètes et concertées, nous souhaitons bâtir une municipalité où l'on a envie de vivre, grandir et nous épanouir.



# 03

## UNE MUNICIPALITÉ ATTRAYANTE POUR SA QUALITÉ DE VIE RICHE, VIVANTE ET DIVERSIFIÉE POUR TOUS ET TOUTES

### OBJECTIF 1

**DYNAMISER UN MILIEU DE VIE DE  
QUALITÉ DANS UN ENVIRONNEMENT  
SÉCURITAIRE ET ACCESSIBLE**

Améliorer les espaces publics, les infrastructures et les services municipaux, afin de garantir un cadre de vie agréable et adapté aux besoins de tous.

### OBJECTIF 2

**ENCOURAGER LES OCCASIONS DE  
RENCONTRE AU SEIN DE LA  
POPULATION**

Favoriser le développement d'initiatives et d'événements rassembleurs qui renforcent les liens sociaux et le sentiment de communauté.

### OBJECTIF 3

**FAIRE RAYONNER L'IDENTITÉ  
LANOROISE**

Mettre en valeur le patrimoine, la culture et les particularités qui font de Lanoraie une municipalité unique, en renforçant son image et sa fierté locale.

*À travers cet axe stratégique, nous affirmons notre volonté de faire de Lanoraie un lieu de vie dynamique, inclusif et épanouissant pour l'ensemble de ses citoyens et citoyennes. En investissant dans des initiatives porteuses, nous créons un environnement où chacun.e peut pleinement s'engager et contribuer à la vitalité de notre communauté.*



AXE  
STRATÉGIQUE

# 04

## **LES CITOYEN.NES AU CŒUR DES PRÉOCCUPATIONS DE LA VIE MUNICIPALE**

L'équipe municipale a comme priorité de placer les citoyennes et citoyens au centre de ses actions et de ses décisions. Une gouvernance ouverte, inclusive et efficiente est essentielle pour favoriser une relation de confiance entre l'administration municipale et la population.

Cet axe stratégique transversal vise à renforcer la communication, la participation et la collaboration pour permettre de bâtir une municipalité dynamique et engagée, où chaque personne peut contribuer activement à son développement.



# 04

## LES CITOYEN.NES AU CŒUR DES PRÉOCCUPATIONS DE LA VIE MUNICIPALE



### UNE POPULATION INFORMÉE ET IMPLIQUÉE FAVORISANT LA COLLABORATION

L'implication citoyenne est un levier essentiel pour une municipalité vivante et solidaire. En favorisant l'accessibilité aux services et en encourageant la participation citoyenne, nous souhaitons offrir à chacun la possibilité de s'engager pleinement dans la vie municipale.

#### OBJECTIF 1

##### AMÉLIORER L'EXPÉRIENCE CITOYENNE LIÉE AUX SERVICES MUNICIPAUX

Simplifier les démarches et rendre les services plus accessibles à tous les profils de citoyen.nes.

#### OBJECTIF 2

##### DÉVELOPPER UNE CULTURE DE PARTICIPATION CITOYENNE CONSTRUCTIVE ET DYNAMIQUE

Créer des espaces d'échange et des mécanismes favorisant l'implication de tous et toutes dans les projets municipaux et la prise de décisions.



**4**

**PLAN D'ACTION ET  
CONDITIONS DE SUCCÈS**

# PLAN D'ACTION

Une planification stratégique municipale efficace ne peut se limiter à l'identification d'une vision et d'orientations générales. Pour assurer le succès de sa mise en œuvre, établir un plan d'action structuré, réaliste et priorisé s'avère essentiel. Ce plan d'action constitue la feuille de route qui permet de traduire les objectifs stratégiques en interventions concrètes et mesurables.

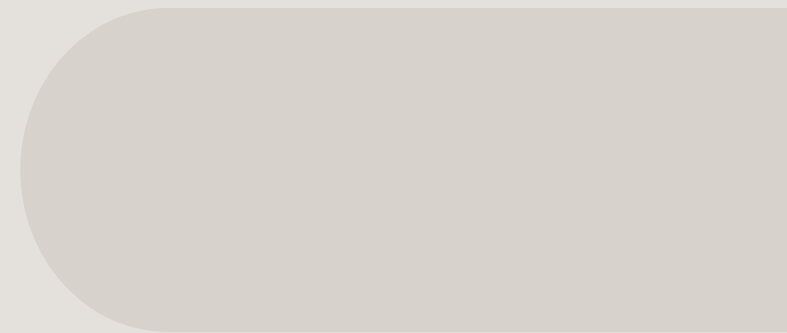
Le personnel de la Municipalité a contribué au plan d'action en considérant les propositions soulevées lors du sondage et des différentes consultations auprès des partenaires, des gens d'affaires et de la population, jeune et adulte.

En somme, ce plan d'action s'avère crucial pour que la planification stratégique ne reste pas un simple exercice théorique, mais qu'elle se traduise en résultats concrets et bénéfiques pour les Lanorois.es.

Le plan d'action se retrouve annexé au présent document.



# POSTURES DE LA MUNICIPALITÉ



## LES DIFFÉRENTES POSTURES DE LANORAIE

Les municipalités sont appelées à jouer des rôles de plus en plus larges et diversifiés dans différents domaines. Cependant, elles ne seront pas nécessairement responsables de toutes les initiatives. En effet, la posture de la municipalité de Lanoraie peut varier d'un domaine à l'autre. Dans certains cas, elle assumera pleinement sa responsabilité d'agir. Dans d'autres, elle agira plutôt comme un partenaire, en facilitant ou en créant des conditions favorables pour les actions citoyennes et l'engagement des acteurs locaux.

Ainsi, la planification stratégique de la municipalité de Lanoraie propose quatre postures pour illustrer les rôles qu'elle adoptera dans la mise en œuvre de son plan d'action. Ces postures visent à clarifier l'étendue des responsabilités, des ressources et des moyens mobilisés dans le plan stratégique, afin d'atteindre les objectifs fixés.



## **PORTEUSE** – Lanoraie est responsable des moyens et des fins

P

- Exercer le leadership et/ou assumer les responsabilités;
- Tenir les leviers de vision et/ou d'exécution;
- Être chargée d'entreprendre, de développer et de livrer des projets ou des solutions.

## **COLLABORATRICE** – Lanoraie contribue à une œuvre commune

C

- Partager les responsabilités et le leadership;
- Créer et préserver des partenariats;
- Contribuer, participer aux projets initiés dans la communauté;
- Faire de la représentation politique.

## **FACILITATRICE** – Lanoraie ouvre des portes et facilite l'action

F

- Informer, vulgariser et sensibiliser des sujets importants;
- Accompagner les citoyen.nes et les différents acteurs;
- Simplifier les processus et réduire les obstacles pour les projets des acteurs et des citoyen.nes;
- Représenter les intérêts des projets auprès des instances régionales ou des gouvernements supérieurs;
- Diffuser de l'information sur les projets auprès des acteurs concernés.

## **MOBILISATRICE** – Lanoraie est synergique et stimule les énergies présentes

M

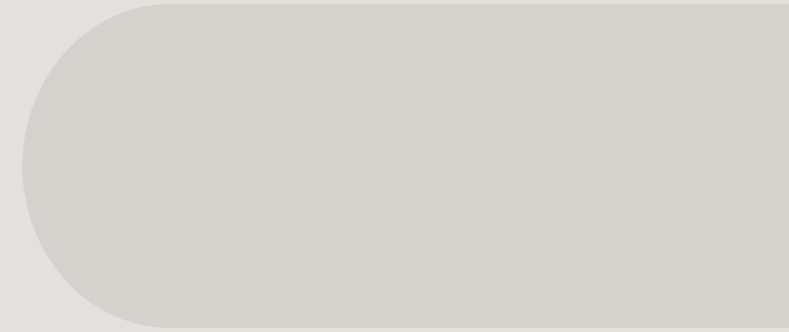
- Favoriser les échanges et l'alignement des visions;
- Encourager les changements d'attitude ou de comportement de la population et des parties prenantes;
- Soutenir les maillages des partenaires et créer des synergies;
- Impliquer la population et les divers acteurs locaux.

# MISE EN ŒUVRE ET MESURE DE SUIVI



QUOI	QUAND	COMMENT
<b>CADRE STRATÉGIQUE</b> <i>(à l'échelle des orientations et des axes)</i>	ANNUEL	Point statutaire à la rencontre de planification annuelle du conseil municipal et de la direction générale pour s'assurer que les orientations et les axes sont adéquats.
<b>RÉALISATION</b> <i>(à l'échelle des objectifs et des actions)</i>	MENSUEL	Rencontre de suivi du plan d'action avec le comité de direction pour les neuf premiers mois de la mise en œuvre de la planification stratégique. L'objectif est d'accompagner le changement et de garantir l'intégration des nouvelles mesures de performance, y compris l'utilisation des postures.
	TRIMESTRIEL	Il est recommandé de tenir une réunion trimestriellement une fois la mise en œuvre initiale terminée.
	ANNUEL	Plan d'action annuel intégrant les nouveaux objectifs, axes et orientations à atteindre, de même que les nouveaux éléments de mesure. Ceux-ci seront présentés au personnel municipal, à la population et aux acteurs locaux.
<b>MESURE, ANALYSE ET INTERPRÉTATION DES RÉSULTATS</b>	ANNUEL	<ul style="list-style-type: none"> <li>Établissement des mesures de rendement afin d'atteindre les cibles.</li> <li>Conception d'un tableau de bord de mesures de performance pour faciliter le suivi et l'analyse des résultats, tout au long de l'année.</li> </ul>
<b>BILANS</b>	ANNUEL ET MI-PARCOURS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un bilan annuel des actions et de l'atteinte des résultats sera diffusé aux membres du personnel municipal, à la population et aux acteurs locaux.</li> <li>Bilan de mi-parcours du cycle de vie de la planification stratégique en début d'année 2028.</li> </ul>

# CONDITIONS DE SUCCÈS



Pour assurer l'efficacité de sa mise en œuvre et l'atteinte des objectifs fixés, la planification stratégique repose sur plusieurs conditions essentielles réunies :

- Un leadership fort et l'engagement des parties prenantes
- La mobilisation et la participation des parties prenantes
- L'élaboration d'un plan d'action réaliste, la priorisation des actions, un échéancier structuré et un suivi rigoureux dans le cadre d'un processus d'amélioration continue
- Une communication claire et efficace aux parties prenantes
- Une flexibilité et une capacité d'adaptation permettant de rester ouverts.es aux changements et de saisir les opportunités
- Une allocation adéquate des ressources prenant en compte les capacités humaines, techniques et financières de la Municipalité
- Une vision à long terme et résiliente permettant de rester réceptifs et réceptives aux modifications et de saisir les occasions

En remplissant ces critères, la Municipalité s'engage à tout mettre en œuvre pour mener à bien sa feuille de route, garantir sa durabilité et transformer sa vision stratégique en réalisations concrètes et profitables pour la communauté.



# CARTE STRATÉGIQUE



# CARTE STRATÉGIQUE

## AXE 1 - ENVIRONNEMENT

Une municipalité qui respecte et met en valeur son milieu naturel dans une perspective durable

### OBJECTIFS

- P** 1. Préserver un équilibre entre le développement soutenu et la mise en valeur de l'environnement.
- P** 2. Développer une stratégie de mobilité favorisant le transport actif.
- F** 3. Soutenir les entrepreneur.es agricoles en regard des enjeux environnementaux.
- M** 4. S'engager activement dans la résilience climatique de Lanoraie.

## AXE 2 - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Une municipalité active et engagée dans un développement économique soutenu et équilibré

### OBJECTIFS

- P** 1. Créer une vision commune du développement économique avec les parties prenantes.
- P** 2. Développer une stratégie municipale pour favoriser le développement industriel, commercial et résidentiel.
- F** 3. Assurer un leadership qui facilite la collaboration des acteurs du milieu des affaires.
- F** 4. Représenter les intérêts des entreprises, des agriculteurs et agricultrices ainsi que des organismes de Lanoraie.
- P** 5. Définir un positionnement stratégique pour soutenir une offre touristique attrayante.

## AXE 3 - QUALITÉ DE VIE

Une municipalité attrayante pour sa qualité de vie riche, vivante et diversifiée pour tous et toutes

### OBJECTIFS

- C** 1. Dynamiser un milieu de vie de qualité dans un environnement sécuritaire et accessible.
- F** 2. Encourager les occasions de rencontre au sein de la population.
- F** 3. Faire rayonner l'identité lanoroise.

## AXE 4 - LES CITOYEN.NES AU CŒUR DES PRÉOCCUPATIONS DE LA VIE MUNICIPALE

Une population informée et impliquée favorisant la collaboration

### OBJECTIFS

- P** 1. Améliorer l'expérience citoyenne liée aux services municipaux.
- P** 2. Développer une culture de participation citoyenne constructive et dynamique.

# CONCLUSION

La décision de réaliser une planification stratégique a été essentielle pour être en mesure de guider le développement et la gestion de la Municipalité de Lanoraie de manière cohérente et efficace. Grâce à une vision claire, des objectifs stratégiques bien définis et un plan d'action structuré, nous nous dotons d'un cadre qui nous permettra de définir les actions et d'orienter les décisions en fonction des priorités collectives de notre communauté.

En adoptant une approche pragmatique, réaliste et évolutive, la Municipalité de Lanoraie s'assure de maximiser l'impact positif de sa planification stratégique. Cette démarche structurée permet non seulement d'optimiser l'utilisation des ressources municipales, mais aussi d'instaurer une culture d'amélioration continue au service de la communauté.

La planification stratégique n'est pas une finalité en soi, mais un engagement envers une gestion municipale proactive et adaptée aux besoins actuels et futurs. Ensemble, nous sommes convaincu.es que nous avons la capacité de transformer cette vision en actions concrètes et durables.

